

Curriculum Vitae



Innovation Manager and Ambassador
2020/2021

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **LOTTI MARCO**
Nazionalità Italiana

ESPERIENZE LAVORATIVE

Dal 2021 ad oggi

Datore di lavoro **4Days srl**
Tipo di azienda o settore Società di Consulenza Direzione
Tipo di impiego Co-Fondatore, Socio, Senior Consultant
Principali mansioni e responsabilità
Prosecuzione dell'attività di Consulenza Direzionale in aree afferenti ai temi di Strategia Aziendale e Change Management, Organizzazione Aziendale, Sviluppo Modelli di Business e di Controllo, Innovazione Digitale, BIM Management, Project Management, Operations and Supply Chain Management: Business Process Reengineering. L'attività in tali ambiti ha comportato, a seconda dei progetti, ruoli di Formazione, Coaching, Consulenza, Project Management, Temporary Management.
Coordinamento del progetto di innovazione digitale Truspace in ambito BIM
Docente presso il Master BIM dell'Università di Udine in materia di Project Management

Dal 2010 ad 2021

Datore di lavoro **Eupragma s.r.l., Udine**
Tipo di azienda o settore Società di consulenza e formazione
Tipo di impiego **Socio, Senior Consultant**
Principali mansioni e responsabilità
Da gennaio 2021 – Socio di riferimento incaricato della creazione dello spin-off 4Days, società di consulenza Direzionale negli ambiti dell'ingegneria Gestionale e negli Ambiti manageriali e tecnologici del BIM Management
Da settembre 2009 – Partner associato e delegato per lo sviluppo di servizi di alto livello di Consulenza Direzionale.
Da marzo 2009 – Presto opera di Consulenza Direzionale in aree afferenti ai temi di Strategia Aziendale e Change Management, Organizzazione Aziendale, Sviluppo Modelli di Business e di Controllo, Innovazione Digitale, BIM Management, Project Management, Operations and Supply Chain Management: Business Process Reengineering. L'attività in tali ambiti ha comportato, a seconda dei progetti, ruoli di Formazione, Coaching, Consulenza, Project Management, Temporary Management.

Dal 2007 al 2010

Datore di lavoro **Toppazzini S.p.A., S. Daniele del Friuli (Ud)**
Tipo di azienda o settore Azienda che opera nel settore della carta, cartone e imballaggi industriali
Tipo di impiego **Direttore Operations**

Principali mansioni e responsabilità

Piena e autonoma responsabilità per il coordinamento delle aree di Organizzazione Aziendale, Produzione e Manutenzioni, Qualità e Sistemi di Certificazione, Personale, Relazioni Sindacali, Sistemi Informativi, Controllo di Gestione, Ufficio Tecnico, Acquisti, Logistica, Formazione, Sicurezza, Infrastrutture Aziendali, definizione con la Proprietà delle Politiche di investimento e delle Politiche Strategiche con esclusione delle aree commerciale e amministrativa.

Ho impostato e seguito le seguenti attività: profonda riorganizzazione aziendale orientata ai processi, revisione delle politiche di *outsourcing* e gestione del personale, definizione della strategia sindacale e gestione delle relazioni e degli accordi sindacali per il 2008-2009, razionalizzazione delle aree tecniche e produttive, miglioramento delle performance produttive, inserimento e sviluppo dell'area qualità, rinnovo delle certificazioni ISO e di clienti internazionali, ristrutturazione dell'area e delle infrastrutture logistiche, revisione delle politiche d'acquisto, sviluppo e ristrutturazione area EDP e inserimento evoluzione ERP, definizione del programma di formazione annuale finanziato e inserimento i 4 *work-experiences*, definizione e implementazione degli strumenti di reportistica aziendale, sviluppo del sistema di sicurezza e progettazione di un sistema Produzione e Manutenzioni, Qualità e Sistemi di Certificazione, Personale, Relazioni Sindacali, Sistemi Informativi, Controllo di Gestione, Ufficio Tecnico, Acquisti, Logistica, Formazione, Sicurezza, Infrastrutture Aziendali, definizione con la Proprietà delle Politiche di investimento e delle Politiche Strategiche con esclusione delle aree commerciale e amministrativa.

Dal 2007 al 2010

Datore di lavoro

Gruppo Pittini, Osoppo (Ud)

Tipo di azienda o settore

Gruppo operante nel settore della siderurgia

Tipo di impiego

RESPONSABILE DI DIVERSE ATTIVITA' E PROCESSI AZIENDALI

Dal 19 ottobre 1997 assunto presso la società SIAT S.p.A. del Gruppo Pittini per seguire l'implementazione in azienda del nuovo sistema informativo SAP R/3.

Principali mansioni e responsabilità

Dal gennaio 1998 responsabile della strutturazione dell'area aziendale di Logistica Integrata (SCM: pianificazione e gestione degli acquisti strategici di materie prime in collaborazione diretta con la Proprietà, pianificazione e programmazione della produzione, ottimizzazione gestione dei flussi di materiali, organizzazione e gestione della rete distributiva e dei contratti di trasporto). In qualità di Responsabile, o di Coordinatore per la società, coinvolto nei processi di sviluppo e organizzazione aziendale, sviluppo dei sistemi informativi, formazione del personale, sviluppo dei sistemi di qualità ISO 9001:2000, contabilità industriale, qualità, gestione del personale.

Da dicembre 2003 responsabile di diverse attività e processi a livello di Gruppo (acquisto strategico di materie prime, revisione e razionalizzazione dei processi di pianificazione integrata di tutte le aree del gruppo, revisione organizzativa della logistica di gruppo, responsabile dei progetti di sviluppo delle infrastrutture logistiche, analisi revisione e integrazione dei processi di diverse aree produttive). Le attività hanno comportato una collaborazione continua con la Proprietà e con tutte le Direzioni Aziendali (Operations, Produzione, Commerciale, Controllo di Gestione, Qualità, Risorse Umane e Formazione).

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Maggio 1997

Qualifica conseguita

Superamento dell'Esame di Stato per l'iscrizione all'albo degli Ingegneri

Marzo 1997

Istituto di istruzione- formazione Università degli Studi di Udine, Facoltà di Ingegneria
Qualifica conseguita Laurea in Ingegneria delle Tecnologie Industriali ad Indirizzo Economico Organizzativo con votazione 110 e lode /110

1988-1989

Istituto di istruzione- formazione Liceo Scientifico Nicolò Copernico di Udine
Qualifica conseguita Diploma di Maturità Scientifica

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA **ITALIANO**

ALTRE LINGUE **INGLESE**

Capacità di lettura, scrittura,
espressione orale Molto buona, livello C2

Attestazioni Attestato rilasciato dal Wall Street Institute di Udine (1997) e dalla British Language School (2003-2004-2005) di Udine

ALTRE CAPACITÀ E ESPERIENZE

Coordinatore o Project Manager in diversi progetti di innovazione (ad es. sviluppo e lancio della piattaforma Q-81 per la gestione della sicurezza, ideazione e lancio del portale del design italiano Design Best nel 2012, modello di apprendimento degli adulti per Erickson nel 2015, progetto Truspace in ambito BIM nel 2018),

Coordinatore e docente in diversi progetti di Alta Formazione (con Enti privati di formazione manageriale, Università e Enti di formazione) e di progetti di Formazione Finanziata in ambito privato e pubblico

Tutor in processi di apprendistato o work experience: in ambito BIM (2024 4Days), scienze manageriali internazionali (4Days 2022), sviluppo di sistemi di sicurezza (2008 Toppazzini), sviluppo dei processi e della logistica (2008 Toppazzini), studio di "sistemi di indicatori di performance aziendali (KPI)" (2006 Gruppo Pittini)

Referente per il Gruppo Pittini del progetto di ricerca SCOOP (Modellazione e Gestione del supply network come sistema adattivo complesso), in collaborazione con l'ing. Carignani, l'Università degli Studi di Udine, la rete di aziende Everywhere (2006)

Correlatore di tesi di laurea: in Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Udine "*Cultura di Impresa e passaggio generazionale, il caso Erickson*" (2016), in Ingegneria Gestionale presso l'Università degli Studi di Udine "*La gestione dei mezzi di trasporto tramite simulazione stocastica ad eventi discreti: il caso Ferriere Nord*" (2002), in Ingegneria Gestionale presso l'Università degli Studi di Udine "*Progettazione di un sistema di misurazione delle prestazioni in Siat Spa – Gruppo Pittini*" (2000)

Frequenza di corsi professionalizzanti in tema di: Leadership, Project Management, ERP, SCM, BPR, Pianificazione, Acquisti, Qualità, Organizzazione Aziendale, Distribuzione, Controllo di Gestione, Contrattualistica

Partecipazione, in qualità di relatore, a diversi corsi di formazione professionale e convegni sui temi di: ERP, IT, Logistica, BPR, Pianificazione, Acquisti, Qualità, Organizzazione Aziendale, Distribuzione, Controllo di Gestione, Contrattualistica

Collaborazione di sei mesi con l'azienda Alcatel Telecom di Trieste, per lo svolgimento del lavoro di tesi dal titolo *"Riorganizzazione di un sistema produttivo secondo i concetti della Cellular Manufacturing: il caso Alcatel"*, (1997), con relatore il Prof. Ing. Alberto De Toni (studio e applicazione dei concetti di Organizzazione della Produzione, Group Technology, Cellular Manufacturing, Plant Layout e Simulazione applicata ai sistemi produttivi).

ULTERIORI INFORMAZIONI

Grande interesse per i temi dell'organizzazione e gestione aziendale, logistica, pianificazione, creazione/coordinamento/gestione di gruppi di lavoro, coordinamento di rapporti interaziendali di fornitura, collaborazione e sviluppo; formazione; IT (ERP, software di analisi, sistemi operativi e pacchetti applicativi, linguaggi di programmazione, Simple++ per la simulazione dinamica di sistemi logistici e produttivi)

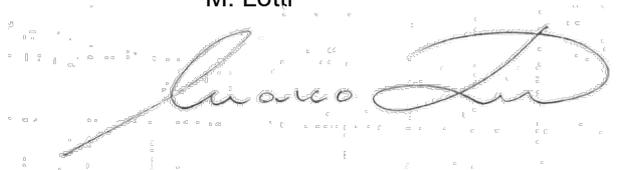
INTERESSI E HOBBY

Informatica, subacquea, cinema, lettura, sport

Udine
23/02/2025

Acconsento al trattamento dei miei dati personali

M. Lotti

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Marco Lotti', is written over a background of a faint, light gray grid pattern.